

Co-construire l'Université de Lille

En juillet 2011, les CA de Lille1, Lille2 et Lille3 ont décidé d'engager une démarche de co-construction de l'Université de Lille.

Que le pré-projet Lille Évolutions (Idex2) soit retenu ou non, cette démarche est lancée et se poursuivra. Elle sera ce que nous aurons décidé d'en faire. Nous avons six mois (novembre 2011 – avril 2012) pour préciser ce que nous voulons faire.

Un dispositif de pilotage, valable jusqu'à la fin de la mandature des CA actuels, au printemps 2012, a été discuté par l'assemblée des 3 CA (Lille1, Lille2, Lille3) le 17 octobre 2011. Il comporte :

- ♣ une Assemblée académique ;
- ♣ un Comité opérationnel ;
- ♣ un Comité de rédaction du site intranet commun ;
- ♣ des Groupes de travail.

La proposition intègre les Écoles qui ont souhaité rejoindre l'Université de Lille.

La démarche proposée ici est une première étape dans la co-construction de l'Université de Lille. Un bilan en sera fait en avril 2012, afin de préparer au mieux la suite du processus.

Les instances

L'Assemblée Académique

- ♣ Elle détient la légitimité des représentants élus dans les CA ; son rôle est de contrôler et de nourrir l'évolution du projet.
- ♣ Sa composition : les 3 CA (Lille1, Lille2, Lille3) et 4 représentants par École, soit

$$28 + 30 + 30 + 4 \times 6 = 112 \text{ personnes.}$$

Les collectivités territoriales (C. Régional, CG-59, LMCU) peuvent être représentées en tant que telles si elles ne le sont pas déjà par des personnalités extérieures d'un CA universitaire.

Les DGS et agents comptables assistent aux réunions de l'assemblée académique avec voix consultative.

Le Comité opérationnel

Formé des trois VP-CA et d'un représentant des Écoles, ce comité assure le lien permanent entre les instances ; par sa réactivité, il est appelé à garantir le bon déroulement du processus.

Le Comité de rédaction de l'intranet commun

Déjà fonctionnel, il a trouvé son équilibre entre les trois pôles communication, informatique,

politique. Il est ouvert mais doit rester de taille modeste pour garder l'efficacité dont il a fait preuve jusqu'à présent. Le Comité opérationnel anime et pilote les réunions.

Le site a ouvert un espace de discussion qui offre une douzaine de forums. Les groupes de travail intégreront le matériel fourni par ces forums.

Les groupes de travail

Quatre groupes de travail fonctionneront de novembre 2011 à mars 2012 sur les thèmes suivants :

- Recherche et valorisation.
- Formation tout au long de la vie.
- Mise en œuvre d'une gouvernance commune.
- Vivre et travailler ensemble sur les campus.

Le vivier des groupes de travail est constitué, dans chaque université, des membres des trois conseils (CA, CEVU, CS), des comités techniques d'établissement, des directeurs de composantes, et des directeurs d'équipes de recherche (UMR, EA). Chaque établissement est maître du mode de désignation de ses représentants, sur la base des deux principes suivants.

Chaque groupe de travail comporte 54 membres, soit :

- ♣ 12 représentants par université : 3 EC-A + 3 EC-B + 2 Biatoss + 2 Étudiants + 2 extérieurs
- ♣ 3 représentants par École dont un étudiant.

La représentation se fait *ès qualité*. Notamment, les DGS et agents comptables de chaque établissement participent de droit aux groupes de travail, hors quotas représentatifs.

Mais il est préconisé que :

- ♣ le groupe *Recherche et valorisation* soit élaboré de préférence à partir des CS et directeurs de labos,
- ♣ le groupe *FTLV* de préférence à partir des CEVU et directeurs de composantes,
- ♣ le groupe *Mise en œuvre d'une gouvernance commune* de préférence à partir des CA,
- ♣ le groupe *Vivre et travailler ensemble sur les campus* de préférence à partir des directeurs de composantes, CEVU et CA.

Les groupes de travail peuvent mobiliser divers groupes subsidiaires, en tant que de besoin, mais en restant dans le cadre de l'agenda d'ensemble.

Chaque groupe a la possibilité d'inviter des personnes extérieures (par exemple le CROUS, pour le groupe Vivre et travailler sur les campus).

Chaque groupe de travail sera animé par une cellule d'animation comportant un quatuor constitué d'un référent par université (VP) et d'un référent pour l'ensemble des Écoles, et de 1 à 3 experts, choisis dans les établissements en raison de leur compétence. Cette cellule se répartit les fonctions d'animation, de prise de notes et de rédaction d'un relevé de conclusions pour chacune des réunions. Ces relevés seront mis en ligne sur le site intranet *univ-lille.fr* au plus tard une semaine après la tenue de la réunion.

Le Comité de coordination

Il est constitué du comité opérationnel et des cellules pilotant les groupes de travail. Il accompagne

chaque série de réunions, s'assure de la disponibilité des documents écrits dans les délais, et examine les interactions entre les groupes. Ce faisant, il prépare la feuille de route des groupes, puis le travail d'écriture du document final qui sera soumis à l'approbation de l'Assemblée Académique en mars.

Agenda

Le tableau ci-joint place le déroulement du processus en regard des échéances électorales qui interviendront dans les universités.

- ⤴ La validation d'un texte final pour cette première phase de co-construction sera assurée par l'Assemblée Académique lors de la séance du 13 mars 2012.
- ⤴ Les groupes de travail se réuniront trois fois. Ils se réunissent la même semaine, mais pas nécessairement le même jour.
- ⤴ Le comité de coordination se réunira avant la première série de réunions de groupe, puis après chaque série, de façon à garder la dynamique d'ensemble et à faire passer les informations entre les groupes d'une part, vers le site intranet d'autre part.
- ⤴ Le comité de rédaction du site intranet ne dépend pas du rythme électoral. Il assure la diffusion des informations de haut en bas et de bas en haut. Il travaille aussi à préparer un site internet qui diffusera des informations à l'extérieur de l'Université de Lille, sous le contrôle des équipes de direction.
- ⤴ Le comité de coordination prépare le travail des collègues qui rédigeront le document final.
- ⤴ Le document final, dans sa version validée par l'Assemblée Académique lors de sa séance du 13 mars 2012, sera mis en ligne pour une large consultation (avril – mai).
- ⤴ Les conseils nouvellement élus, et les équipes de direction qui en sortiront, prépareront en juin-juillet la phase suivante de co-construction qui débutera en septembre 2012. Les avis recueillis en avril-mai sur le site intranet constitueront un utile retour pour cette nouvelle phase.

Comité de coordination :

- lundi 14 novembre : 16 h – 18 h
- lundi 21 novembre : 16 h – 18 h
- jeudi 8 décembre : 14 h – 16 ou 16 h – 18 h

Groupes de travail :

Semaine 48 :

- Lundi 28 novembre : 17h – 19 h / Vivre et travailler ensemble sur les campus
- Mardi 29 novembre : 17h – 19 h / Recherche et valorisation
- Mercredi 30 novembre : 17h – 19 h / FTLV
- Jeudi 1^{er} décembre : 17h – 19 h / Mise en œuvre d'une gouvernance commune

Assemblée académique :

- Mardi 13 décembre : 17 h – 19 h
- Mardi 21 février : 17 h – 19 h
- Mardi 13 mars : 17 h – 19 h