



Université Lille Nord de France  
| Pôle de Recherche  
| et d'Enseignement Supérieur

# **CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**28 février 2011**

*COMPTE RENDU*

<b>Membre de droit</b>	<b>Nom du représentant</b>	<b>Présent</b>	<b>Absent</b>
Recteur-Chancelier des Universités	PHILIPPE Marie-Jeanne, représentée par DEROULLERS Didier	X	
<b>Membres à voix délibérative</b>			
<b>Membres fondateurs</b>			
Université Lille 1	ROLLET Philippe, Président	X	
	LOUART Pierre, Directeur IAE	X	
	NOEL Yves, ingénieur d'études	X	
Université Lille 2	SERGHARAERT, Président	X	
	MATRAN Régis, VP Recherche		X
	FOSSE-GOMEZ Marie-Hélène VP CEVU		X
Université Lille 3	DUPAS Jean-Claude, Président	X	
	BENOIT Martine, VP CEVU	Mandat à JC Dupas	
	CAULLIER Joëlle, VP CS	Mandat à JC Dupas	
Université d'Artois	MORZEWSKI Christian, Président	X	
	CECHELLI Roméo, VP Recherche		X
	GIRY-DELOISON Charles, VP CEVU	X	
Université du Littoral et de la Côte d'Opale	DURAND Roger, Président	X	
	PREVOST Marc, chargé de mission LMD		X
	VETTERS Carl, VP RH	Mandat à R Durand	
Université de Valenciennes et du Hainaut Cambrésis	OURAK Mohamed, Président	X	
	ARTIBA Abdelhakim, VP Recherche		X
	KABILA Abdelhak, VP CEVU	X	
Ecole Centrale de Lille	CRAYE Etienne, Directeur	X	
Ecole des Mines de Douai	DURIEZ Jean-Claude, Directeur	X	
<b>Personnalités qualifiées</b>			
Conseil économique et social régional	MOTTE Frédéric, Président	X	
Direction Régionale de la Recherche et de la Technologie	BUQUET Cathy, Déléguée régionale	X	
<b>Représentants des membres associés</b>			
Conseil Régional Nord Pas de Calais	PERCHERON Daniel, Président		X
Fédération Universitaire et Polytechnique de Lille	LEBRUN Thérèse, Présidente-Recteur	X	
CHRU de Lille	MORICE Yvonnick, Directeur général		X
INRIA	DAUCHET Max, Délégué régional	X	
Institut Pasteur de Lille	AMOUYEL Philippe, Directeur	X	
ENSAIT	FLAMBARD Xavier, Directeur		X
SKEMA	RAMAN Jean-Pierre, Délégué général		X
<b>Représentant élu des enseignants-chercheurs, enseignants et chercheurs exerçant leurs fonctions au sein de l'établissement</b>	DECHARNE Marie-Noëlle, maître de conférences	Mandat à V. Fournier	
<b>Représentant élu des autres personnels exerçant leurs fonctions au sein de l'établissement</b>	FOURNIER Véronique, technicien R F	X	
<b>Représentant des étudiants qui suivent une formation doctorale au sein de l'établissement</b>	JANIOT Marion, ED SHS		X

### **Membres associés avec voix consultative**

C.O.Lambret	LECLERCQ Bernard, Directeur général	présent	
CROUS	MULLER Martine, Directrice	présente	
ENSAPL	ZURETTI Jean-Marc, Directeur		excusé
ENSCL	GRIMBLOT Jean, Directeur	présent	
ENSAM	DUMETZ Eric, Directeur	présent	
ESJ	DELOIT Daniel, Directeur		excusé
IEP	MATHIOT Pierre, Directeur	présent	
IFREMER	GODEFROY Dominique, Directeur	représenté par G. JOIGNAUX	
IFSTARR	JOIGNAUX Guy, Directeur,	présent	
LMCU	AUBRY Martine, Présidente	représentée par M. AISSI	
Télécom Lille 1	BONTE Bertrand, Directeur	présent	
Arras Communauté Urbaine	VANLERENBERGHE		excusé
Communauté d'agglomération Valenciennes Métropole	LETARD Valérie		excusée
Syndicat Mixte de la Côte d'Opale	DELEBARRE Michel	représenté par M. Jo DAIRIN	

### **Invités :**

Agent Comptable	DULION Philippe	présent	
Directeur Général des Services	ROBERT Pierre-Marie	présent	
Directeur général adjoint	de LAMOTTE Anne	présente	
Animateur commission FTLV	DUHAMEL Sabine	présente	
Animateur commission Recherche	SHAHROUR Isam		excusé
Conseil Régional NPDC	ROUSSEAU Sandrine	présente	

Le quorum étant atteint (22 membres présents ou représentés sur les 32 ayant voix délibérative), le Président du PRES Université Lille Nord de France, M. Christian SERGHERAERT ouvre la séance du Conseil d'administration.

## **1. Approbation du compte rendu de la séance du 6 décembre 2011**

Le compte rendu de la séance du 6 décembre 2011 est approuvé à l'unanimité.

## **2. Renouvellement d'administrateurs**

Au regard du renouvellement d'équipes de direction dans quelques établissements, il est rappelé l'article 7 des statuts du PRES ULNF :

**Art.8.** – Les représentants des membres fondateurs, autres que les chefs d'établissement, sont désignés par les conseils d'administration concernés.

Les membres mentionnés aux 4), 5) et 6) de l'article 7 sont élus dans des conditions fixées par le règlement intérieur.

**Le mandat des membres du conseil d'administration, est fixé à deux ans, renouvelable.**

Toute modification du nombre de membres fondateurs implique le renouvellement des membres du conseil d'administration.

Lorsqu'un membre du conseil d'administration perd la qualité au titre de laquelle il a été désigné ou lorsque son siège devient vacant à la suite de démission ou décès, il est pourvu à son remplacement pour la durée de mandat restant à courir. Le règlement intérieur de l'établissement prévoit les conditions de ce remplacement.

**Le conseil d'administration renouvelle le mandat des administrateurs pour une nouvelle période de 2 ans.**

### 3. Organisation générale et fonctionnement du PRES : état des effectifs

---

Au niveau des effectifs, des besoins en recrutement se justifient pour :

<b>Collège doctoral – Département des affaires internationales</b>	1 IGE	Co-financement Conseil Régional Nord-Pas de Calais / PRES ULNF
<b>Culture et patrimoine scientifiques</b>	1 IGR, chargé de mission culture scientifique (6 mois) 1 IGE, chargé de mission patrimoine,( 7 mois ) 1 IGE, chargé de projet culture et création artistique	Financement PRES

**Le conseil d'administration valide les demandes de recrutement.**

### 5. Questions financières :

---

#### *Compte financier au titre de l'exercice 2010*

Le Président invite les administrateurs à se reporter à l'annexe du compte financier 2010 qui a été adressée à chacun. Elle indique pour chaque grande rubrique (Recherche, Accueil des chercheurs, Formation, Outils et plateformes transversales, Administration générale, soutien au développement économique régional, Autres opération, Campus Grand Lille) :

- les actions prévues et menées,
- les crédits ouverts pour 2010,
- les montants exécutés.

A la lecture de cette annexe, il apparaît que pour certaines rubriques (exemple : la Formation), le taux d'exécution n'est pas à la hauteur de ce qui a été planifié.

Le rapport de la Cour des Comptes de février 2011 sur l'évolution des PRES confirme ce qui est exprimé dans cette présente instance : plus de liberté juridique et statutaire, limiter le nombre de contractuels et favoriser les mises à disposition de personnels. Le Président insiste sur ce point et demande à ce que les établissements envisagent fortement des mises à disposition.

Par ailleurs, au regard de la loi de 2006, il rappelle que les PRES créés sous la forme d'un établissement public de coopération scientifique doivent répondre à un socle partagé :

- gros équipements
- coordination des activités des écoles doctorales
- mise en commun des activités de recherche et valorisation
- promotion internationale.

Certes, certaines missions sont en bonne voie mais il est nécessaire d'aller plus loin dans les semaines à venir. Il faut remettre en route les ateliers.

La Cour des Comptes indique que le Plan d'Investissement d'Avenir représente un palier qui peut consolider les PRES. A ce titre, le Président précise combien le travail a été intense de toute part pour répondre aux différents appels à projets. L'équipe administrative a été à la hauteur.

## Compte financier 2010

<b>Section de fonctionnement</b>		
Dépenses		
Dépenses de fonctionnement		1 192 328,87 €
Dépenses de personnels		475 101,34 €
<b>TOTAL</b>		<b>1 667 430,21 €</b>
Recettes		
Participation des membres		390.000,00 €
Subventions de l'Etat		3 165 000,00 €
Subventions du Conseil Régional		216 320,00 €
Subvention LMCU		24 000,00 €
Prestations de service		52 355,00 €
Neutralisation amortissements		87 030,06 €
Autres produits		34 355,12 €
<b>TOTAL</b>		<b>3 969 060,18 €</b>
<b>Résultat</b>		<b>2 301 629,97 €</b>

**Section d'investissement** : dépenses : 101 361,19 €



Université Lille Nord de France  
Pôle de Recherche et d'Enseignement Supérieur

Conseil d'administration  
28 février 2011

## Compte financier 2010 Dépenses par axe

AXE	Ventilation	Montant	
Recherche	Gros équipement	73 740,97	
	Valorisation	208 449,19	
	Documentation	50,50	
	Projet structurants	82 000,00	
	Ingénierie de projet Unité de Service	44 366,43	
	Ingénierie de projet RER	29 265,64	
	Fonctionnement commission	640,48	
	<b>Sous-Total</b>	<b>438 513,21</b>	24,79%
Accueil Chercheurs	Centre de mobilité	42 694,65	
	FLE	51 373,94	
	<b>Sous-Total</b>	<b>94 068,59</b>	5,32%
Formation	Ouverture internationale	24 241,08	
	Internationale Transfrontalière		
	Fonctionnement commission	854,14	
	<b>Sous-Total</b>	<b>25 095,22</b>	1,42%
Outils et plateformes	ORES	97 112,98	
	Maison de l'Entrepreneuriat	224 601,18	
	CD-Département Carrière Emploi	88 494,66	
	CD-Département Actions internationales	26 410,77	
	Plate forme régionale IP LM	40 356,05	
	<b>Sous-Total</b>	<b>476 975,64</b>	26,97%
Administration Générale	Gouvernance	113 461,90	
	Fonctionnement services	204 719,01	
	Personnel	96 773,00	
	<b>Sous-Total</b>	<b>414 953,91</b>	23,46%
Autres opérations	Culture et patrimoine scientifique	5 790,64	
	Communication	107 910,13	
	<b>Sous-Total</b>	<b>113 700,77</b>	6,43%
Campus Grand Lille		205 484,06	
	<b>Sous-Total</b>	<b>205 484,06</b>	11,62%
<b>TOTAL</b>		<b>1 768 791,40</b>	100,00%



Université Lille Nord de France  
Pôle de Recherche et d'Enseignement Supérieur

Conseil d'administration  
28 février 2011

Mme Sandrine Rousseau demande pourquoi les dépenses sur la politique documentaire se limitent à 50 € alors que 200.000 € étaient prévus. Pierre-Marie Robert indique que l'ensemble des demandes formulées par les 6 Services Communs de Documentation est remonté au PRES en fin d'année. Elles seront réalisées d'ici le premier trimestre.

## Capacité d'autofinancement 2010

Résultat net comptable	2 301 629,97
+ dotations aux amortissements et provision	+ 109 780,82
- Quote part des subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice	- 87 030,06
<b>= capacité d'autofinancement</b>	<b>2 324 380,73</b>
<b>= autofinancement net</b>	<b>2 324 380,73</b>



Université Lille Nord de France  
Pôle de Recherche  
et d'Enseignement Supérieur

Conseil d'administration  
28 février 2011



## Fonds de roulement

<b>Capacité d'autofinancement</b>	<b>2 324 380,73 €</b>
Dépenses 2 <sup>ème</sup> section	101 361,19 €
Recettes 2 <sup>ème</sup> section	0
Résultat 2 <sup>ème</sup> section	101 361,19 €
<b>Variation du fonds de roulement</b>	<b>2 223 019,54 €</b>
Fonds de roulement global 2009	3 308 408,50 €
Intégration fonds de roulement PUEL	1 166 766 ,68 €
<b>Fonds de roulement global 2010</b>	<b>6 698 194,72 €</b>



Université Lille Nord de France  
Pôle de Recherche  
et d'Enseignement Supérieur

Conseil d'administration  
28 février 2011



L'Agent Comptable, M. Dulion, précise que le taux d'exécution est de l'ordre de 30% ; avec les dépenses réalisées dans le cadre de Campus Grand Lille, il s'élève à 50%. Le fonds de roulement est important et cela s'explique par l'intégration du fonds de roulement du GIP PUEL, la dotation spécifique à Campus Grand Lille qui a été intégrée en totalité (3 millions) sur l'année 2010.

**Le conseil d'administration approuve le compte financier au titre de l'année 2010 à l'unanimité.**



Recherche	654 041,00
Accueil des chercheurs	92 550,00
Formation	302 600,00
Outils et plateformes transversales	377 800,00
Administration générale	663 856,00
Commission économique et développement social	3 000,00
Autres opérations	196 500,00
Campus Grand Lille	866 897,00
<b>TOTAL</b>	<b>3 157 244,00</b>

Le Président indique qu'au titre du contrat d'objectifs et de moyens en cours d'établissement avec le Conseil Régional, un premier versement de 440.000 € est prévu. Toutefois, il souligne que si le deuxième versement arrive en septembre, il ne sera plus possible de dimensionner les actions pour les réaliser avant la fin d'année budgétaire. Mme la Vice Présidente du Conseil Régional répond que la suite devrait intervenir prochainement, une commission permanente étant prévue en mars.

La valorisation des emplois mis à disposition par les membres du PRES se chiffre à un peu plus de 1 million d'euros. Il est souhaitable que ce chiffre s'accroisse. Cela signifiera que l'ensemble des établissements y participent. Le PRES fonctionnera d'autant mieux que chacun y apportera sa quote-part.

Le montant de la DBM1 s'établit à **3 157 244 €**. Elle comprend une DBM de rattachement pour 1,3 M€ de recettes supplémentaires nouvelles et une DBM de prélèvement pour 1,8 M€ qui se décompose ainsi :

- 925.000 € sur le fonds de roulement propre au PRES (fonds d'amorçage)
- 900.000 € sur le fonds de roulement propre à la dotation Campus Grand Lille

Le Président Sergheraert estime nécessaire une accélération de l'activité pour 2011 et invite à lire le rapport de la Cour des Comptes. Il complète le rapport de l'IGAENR et affiche bien les responsabilités.

Il est difficile par exemple de comprendre pourquoi le Ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche a replacé les programmes inter-U dans les contrats quadriennaux des établissements, alors que la logique aurait été qu'ils aillent vers les PRES

Le calendrier des actions des commissions Recherche et Formation Tout au Long de la Vie est suivi avec les animateurs. Ils seront prochainement invités à venir au Bureau pour les exposer.

Mme Buquet souhaite avoir des précisions sur la mission de la commission développement économique et social. M. Duriez indique que des actions ont été menées en matière de conventions de stage. Pour formaliser les relations entre les établissements et les entreprises, en lien avec le Medef, il est en attente de réponses de la moitié des établissements. La mécanique est un peu lourde en termes de réponses. Autre action menée avec la Commission FTLV, la relation avec le MEDEF qui va permettre de mener des actions Université-Entreprises. Un projet de participation des écoles et des Universités (avec NFID) sur la relation avec les PME n'a engendré que 7 réponses (Ecoles). Enfin l'opération "Ressort" 'accueil de cadres en rupture d'emploi) fait actuellement l'objet d'une expérimentation (CESI, HEI, Ecole des Mines) en vue d'une généralisation. Il émet l'idée que pourrait se créer un Forum international Université-Entreprises à Lille, à l'échelle de la très grande région. Bien accueillie par le MEDE, l'idée ne suscite qu'un intérêt relatif parmi certains établissements du PRES.

Le Président souligne l'ensemble sans équivalent en France que représente le PRES : il rassemble les grandes écoles et les universités ce qui constitue une force. Mais cela génère des difficultés de fonctionnement et une certaine inertie.

Concernant les **effectifs** et les besoins inhérents à la réalisation des actions, il demande à ce que le mode de « recrutement » soit la mise à disposition. Pour le moment, la charge est surtout portée par Lille 1 et Lille 2. Sinon, il y a le risque de créer une couche supplémentaire aux strates. Un PRES sera de plus en plus évident dans le paysage national et international. Les différents personnels des établissements ne voient pas bien leur intérêt à venir y travailler, notamment par rapport à l'évolution de leur carrière et de leur régime indemnitaire. Il faut introduire cette question dans les réflexions des établissements.

Concernant la **signature scientifique unique**, le Président constate qu'elle n'est pas appliquée partout alors que cela est vivement recommandé par la Cour des Comptes. Il n'a pas hésité à Lille 2 à remettre en cause la Prime d'Excellence Scientifique (PES) de ceux qui n'apposent pas la signature unique.



Mme Buquet intervient sur le dossier « **culture et patrimoine scientifiques** ». Il faut un espace de débat au Conseil d'administration sur ce sujet afin de savoir ce que le PRES entend faire. C'est un élément sur lequel le PRES peut avoir une place pour enrayer la désaffection des filières scientifiques. Pour elle, il est nécessaire de renouveler les pratiques pédagogiques et d'agir en réseau pour mieux diffuser la culture.

M. Robert explique l'existence de deux groupes :

- protection et conservation : une première production a été réalisée : le 1<sup>er</sup> numéro d'une collection consacrée au patrimoine de l'enseignement supérieur ; ce groupe est piloté par M. El Haggar
- culture : diffusion de la culture par des actions culturelles de toute nature ; ce groupe est piloté par M. Fergombé.

Par ailleurs, dans le cadre du PIA, il est envisagé de répondre à l'appel à projets « Programme "Internats d'excellence et égalité des chances" : développement de la culture scientifique et égalité des chances », dont l'opérateur est l'Agence Nationale pour la Rénovation Urbaine. Mme Buquet a initié une réunion rassemblant divers acteurs : CNRS, INSERM, INRIA, PRES ULNF, Forum des Sciences, SGAR, Rectorat, DRAC, DDJS, pour aider à la construction de la démarche. Elle invite à la vigilance dans le choix de la cible et à la mixité.

Mme Lebrun exprime sa perplexité devant les diverses entrées possibles à ces programmes. Comment être certaine d'avoir toute l'information pour y contribuer ?

M. Robert répond qu'il n'est pas aisé de communiquer sur un ensemble pas encore suffisamment structuré. Et ce d'autant plus quand il n'y a pas de crédits pour monter des actions. Avec l'ouverture des crédits inscrits à cette décision budgétaire modificative, il va être possible d'engager des actions.

De plus, quand le PRES aura un webmestre, il sera possible de valoriser toutes ces actions sur son site internet.

M. Dupas fait le constat que la mise en réseau fonctionne bien. Mais qu'advient-il lorsque le fonds d'amorçage alloué par le Ministère sera dépensé ? Comment obtenir des fonds pour l'après, quelle stratégie construire pour que l'Etat abonde ? Que peut-on faire ensemble pour respecter les deniers publics ? C'est écrit dans le rapport de la Cour des Comptes :

- des compétences transférées et partagées : mais quelle gestion ?
- une offre de formation régulée et harmonieuse.

Il prend pour exemple le fait qu'un certain nombre de masters amènent aux mêmes choses mais ne reçoivent pas la même évaluation. Il revient aux Vice-Présidents CEVU de poser les ambiguïtés et de proposer une offre de formation cohérente.

Le Président indique qu'il a été écrit dans le pré-projet Idex ILNF le souhait d'avancer vers un schéma régional des formations : une licence homogène et pluridisciplinaire, un doctorat labellisé, voire délivré par le PRES, ce qui demandera de revoir la carte avec les écoles. C'est un challenge auquel il est aisé de répondre avec les forces en présence.

M. Faustin Aïssi estime que la démarche du PRES a permis d'avoir des formations doctorales communes. Il lui apparaît évident que les masters peuvent déjà s'adosser aux formations doctorales. Certains peuvent l'être rapidement et simplement. Il y a un dossier sur lequel on peut s'entendre : la formation des maîtres qui intéresse tous les territoires. Si on n'en est pas capable, le reste est forcément difficile. Le Président Sergheraert indique que la dernière réunion qui s'est tenue entre universités sur cette question a été très positive.

M. Robert estime qu'il y a tout un travail à réaliser au niveau du collège doctoral : harmoniser l'ensemble des procédures entre les différentes écoles doctorales, réfléchir à un budget moyen d'accompagnement des docteurs, regarder les procédures d'inscription, les dispositifs dérogatoires, les calendriers...

M. Dupas interpelle le Conseil d'administration : sommes-nous décidés à délivrer un doctorat par le PRES ? La loi le permet. On a tergiversé...Sommes-nous décidés à une évaluation identique et partagée de nos diplômes ?

Le Président indique que pour la délivrance des diplômes, il faudra faire passer les changements de disposition dans les statuts. Et il faudra aussi que cela aille assez vite de ce point de vue!

Mme Duhamel pense que ce chantier d'importance peut démarrer par un état des lieux et se poursuivre par une harmonisation.

Mme Rousseau estime qu'on peut peut-être sortir de l'idée qu'il y a un dumping social au sein du PRES pour attirer les étudiants lorsque le coût d'entrée est plus faible. On est juste dans une stratégie d'établissement et pas dans une stratégie de PRES pour entrer dans les masters.

Mme Rousseau indique par ailleurs qu'une réunion se tiendra prochainement entre collectivités territoriales pour discuter de leur représentation sur le siège à voix délibérative qui leur ait réservé. M. Aïssi indique qu'il n'est pas d'accord sur le postulat de départ.

**Le conseil d'administration adopte la première décision budgétaire modificative pour l'exercice 2011.**

Le rapport de la Cour des Comptes sera envoyé à tous les administrateurs du Conseil d'administration.

## 5. Fonctionnement de l'établissement

### *contrats et conventions : compte rendu des conventions signées par le Président*

Le Président du PRES donne la liste des conventions signées depuis la dernière séance de travail du Conseil d'administration, pour lesquelles mandat lui a été donné par le conseil d'administration sous condition de lui en rendre compte.

Télécom Lille 1	parrainage du Challenge Projets d'Entreprendre 2010	01/02/2010
Université Lille 1 - IAE	convention de formation professionnelle pour Mlle Elise PIOTTE, chargé de mission contractuel	30/09/2010
Université Lille 1 - IAE	convention de formation professionnelle pour Mme Claire DELETTRE, chargé de mission contractuel	28/10/2010
Université du Littoral Côte d'Opale	modification de la convention de mise à disposition de M. Christian ODOUX	02/11/2010
Université d'Artois	financement du projet émergent structurant : institut de l'ingénierie de la santé et du handicap	03/11/2010
Université Lille 2	Observatory on Local Autonomy (OLA), projet émergent structurant, 2ème rang	03/11/2010
Vitamib	formation au montage de projet du 7ème PCRD	08/11/2010
Vitamib	gestion administrative et financière de projets européens du 7ème PCRD	08/11/2010
Université Lille 3	mise à disposition de Mlle Camille Jablonka, ingénieur d'études, auprès de l'ORES	08/11/2010
Université Lille 2	participation à l'expérimentation nationale du " Portefeuille d'Expériences et de Compétences " (PEC)	16/11/2010
Université Lille 2	financement du projet de maturation : batterie d'évaluation des troubles lexicaux : intérêt d'un nouvel outil destiné aux patients cérébrolésés adultes	18/11/2010
Université Lille 3	financement du projet de maturation : interface de contrôle permettant la commande et le contrôle de logiciels de création musicale à destination du public scolaire et à vocation pédagogique	18/11/2010
Université de Valenciennes et du Hainaut Cambrésis	financement du projet de maturation : outil d'aide au développement d'application pour la table interactive TangiSense	18/11/2010
Université Lille 1	financement du projet de maturation : préhenseur intelligent pour la curiethérapie	18/11/2010

Lille Grand Palais	location locaux pour la Journée Régionale de l'Entrepreneuriat	22/11/2010
Université du Littoral Côte d'Opale	participation à l'expérimentation nationale du " Portefeuille d'Expériences et de Compétences " (PEC)	22/11/2010
Université de Valenciennes et du Hainaut Cambrésis	participation à l'expérimentation nationale du " Portefeuille d'Expériences et de Compétences " (PEC)	22/11/2010
Communauté Urbaine Lille Métropole	convention d'objectifs relative à la Maison de l'Entrepreneuriat pour l'année 2010	07/12/2010
Université d'Artois	financement du projet émergent structurant : institut d'étude des faits religieux	08/12/2010
Université d'Artois	financement projet émergent structurant : " pôle régional ingénierie urbaine et habitat "	08/12/2010
Campus France	contribution aux PRES	10/12/2010
HEI	financement du projet de maturation : inhibiteurs mixtes de la farnésyltransférase et de la polymérisation de la tubuline	13/12/2010
APEC	formation d'enseignants chercheurs : référents " insertion professionnelle docteurs "	17/12/2010
Lille 3	participation à l'expérimentation nationale du " Portefeuille d'Expériences et de Compétences " (PEC)	20/12/2010
Lille 1	participation à l'expérimentation nationale du " Portefeuille d'Expériences et de Compétences " (PEC)	20/12/2010
Université du Littoral Côte d'Opale	financement du projet émergent structurant : INNOCOLD	03/01/2011
Télécom Lille 1	parrainage du Challenge Projets d'Entreprendre 2011	03/01/2011
Université du Littoral Côte d'Opale	financement du projet émergent structurant : campus de la mer	12/01/2011
CCI Grand Lille	convention de partenariat pour le concours "CKILEBOSS "	31/01/2011
Université de Valenciennes et du Hainaut Cambrésis	financement du projet émergent structurant : développement d'un cluster bois régional	24/11/2010
Université Lille 2	financement du projet émergent structurant : pôle de recherche sur les troubles du comportement de l'adolescent	23/11/2010

**Le conseil d'administration approuve les conventions signées par le Président.**

## 6. Adhésion de nouveaux membres

---

### Demandes présentées par :

- Institut National de la Santé et de la Recherche Médicale (INSERM)
- Conseil général du Pas-de-Calais

Le Centre National de la Recherche Scientifique devrait également présenter sa demande d'adhésion.

Mme la Vice-Présidente propose de sursoir à statuer sur la demande présentée par le Conseil général du Pas-de-Calais et ce dans l'attente de la réunion du collège des collectivités territoriales.

Mme Buquet fait remarquer que la condition qui avait été retenue est la compétence recherche. Il faut regarder le soutien réel des collectivités territoriales à la recherche, leur stratégie et la traduction dans les

faits. Le Président Morzewski précise que le Conseil général du Pas-de-Calais est fortement impliqué auprès des Universités du Littoral Côte d'Opale et d'Artois sur le plan financier.

**Le conseil d'administration agrée l'adhésion de l'INSERM.**

## 7. Etat d'avancement des réflexions concernant les réponses aux appels d'offres du Plan Investissements d'Avenir

### Les appels à projets concernant le PRES



Equipex	5 projets sélectionnés
Labex	Sélection : mars
IHU	Sélection : mars
IRT-IEED	Sélection : avril
SATT	Sélection : mars
IDEX (Initiatives d'excellence)	Projet déposé le 7 janvier Présélection fin mars/début avril Sélection : juillet



### Initiative d'excellence Lille Nord de France



Projet déposé le 7 janvier 2011  
Présélection : fin mars – début avril

En ligne sur

[www.univ-lille-nord-de-france.fr](http://www.univ-lille-nord-de-france.fr)





Projet scientifique

- 4 clusters académiques :
  - **Médecine Personnalisée de Nouvelle Génération**  
(IHU, Labex EGID, Oncochannel, Resplnfex)
  - **TIC** (Labex ICON)
  - **Sciences de l'Environnement Atmosphérique**  
(Labex CaPPA « Propriétés physiques et chimiques de l'atmosphère »)
  - **Argumenter, Décider, Agir (ADA)**
- 2 clusters partenariaux :
  - **Transports : (RAILENIUM + labex Sytimobil)**
  - **Matériaux : (IFMAS, Innocold)**
- 2 clusters émergents (4 ans) :
  - « Stratégies privées, interventions publiques
  - « Aménagement et ingénierie urbains »



Projet scientifique

- 3 outils
  - Nord de France Valo (SATT)
  - Un institut Carnot de site
  - Fondation Partenariale Lille Nord de France



Conseil d'administration  
28 février 2011





SOUTIENS

**Parlementaires du Nord-Pas de Calais:**

- 15 Sénateurs
  - 26 Députés
- } de toutes tendances politiques

**Monde économique :**

- Chambre de Commerce et d'Industrie Régionale
- MEDEF Nord-Pas de Calais



Université Lille Nord de France  
Pôle de Recherche  
et d'Enseignement Supérieur

Conseil d'administration  
28 février 2011



**52  
équipements  
d'excellence  
sélectionnés**

- Secteur du projet
- ▲ Energie
  - Biologie - Santé
  - Sciences de l'environnement
  - Nanotechnologies
  - Sciences informatiques
  - Sciences humaines et sociales








Université Lille Nord de France  
Pôle de Recherche  
et d'Enseignement Supérieur

Conseil d'administration  
28 février 2011

## 5 Equipements d'excellence pour le Nord-Pas de Calais



-  **LIGAN-MP** : Installer sur la plateforme lilloise de séquençage du génome humain des séquenceurs à haut débit de dernière génération pour parvenir à faire un séquençage personnalisé des patients
-  **IMAGINEX bioMED** : Plateau de microscopie de criblage à haut débit et d'analyse à très haute résolution
-  **IAOOS** : suivi dans l'Arctique des caractéristiques physiques de l'océan et de l'atmosphère
-  **ROCK** : spectromètre pour la recherche de nouveaux matériaux (batteries et biocarburants)
-  **FIT** : Constituer un réseau national matériel et logiciel afin de tester en grandeur réelle les futures technologies de l'internet.

## 8 projets de LABEX



<b>ICON</b>	• Information, Communication and Nanotechnology	Alain CAPPY
<b>EGID</b>	• European Genetics Institute of Diabetes	Philippe FROGUEL
<b>OncoChannel</b>	• Oncochannelopathies : high-technology interdisciplinary approach for innovative medicine.	Natalia PREVARSKAYA
<b>ResplnfEX</b>	• Infections respiratoires : pathogenèse, prévention et traitement	Camille LOCHT
<b>ADA</b>	• Argumenter, Décider, Agir	Fabienne BLAISE
<b>CaPPA</b>	• Chemical and Physical Properties of the Atmosphere	Didier TANRE
<b>SYMMECOM</b>	• Systèmes moléculaires et matériaux sous environnements complexes	Hugues LEROUX
<b>SyTiMOBIL</b>	Systèmes de Transports sûrs intermodaux et durables pour les populations vieillissantes et à MOBILité réduite	Eric MARKIEWICZ

**239 projets déposés en France**



## IHU : Institut de Médecine Personnalisée NEXIMED



**Objectif** : proposer une médecine mieux ciblée sur les spécificités de chaque patient conduisant à l'émergence, d'une nouvelle approche médicale, la médecine personnalisée (MP).

**Etablissements** : CNRS, INSERM, INRIA,  
Institut Pasteur de Lille, CHRU de Lille, Université Lille 2,  
Université Lille 1, Ecole Centrale de Lille  
NSL -Eurasanté

(Coordinateur : **Philippe AMOUYEL**)



Université Lille Nord de France  
Pôle de Recherche  
et d'Enseignement Supérieur

Conseil d'administration  
28 février 2011



## IRT (Instituts de Recherche Technologique)



### • **Transports** : **RAILENIUM**

Institut de Recherche Technologique sur les Infrastructures Ferroviaires qui s'inscrit dans un contexte international du marché des infrastructures. Ce marché est marqué par trois grandes évolutions ; la croissance de l'intermodalité, le développement de l'espace européen du ferroviaire, une demande de plus en plus accrue d'une offre systèmes.

**Partenaires** : Université Lille 1, Université de Valenciennes et du Hainaut-Cambrésis, Ecole Centrale de Lille, Ecole des Mines de Douai), UT Compiègne,

Pôle i-Trans , RFF, SNCF, Alstom , CNRS, IFSTTAR

(*Yves Ravalard* )



Université Lille Nord de France  
Pôle de Recherche  
et d'Enseignement Supérieur

Conseil d'administration  
28 février 2011







## IFMAS

### Institut français des matériaux agro-sourcés

CNRS, INRA, Université Lille 1, Université d'Artois Institut Chevreul,  
Ecole des Mines de Douai, ENSCL,  
Pôles de compétitivité IAR et MAUD, CREPIB, Roquette Frères

Centré sur l'usage innovant des amidons-polymères annuellement renouvelables  
et de leurs molécules dérivées pour assurer le remplacement des polymères  
thermo-plastiques d'origine fossile par des plastiques végétaux.



Université Lille Nord de France  
Pôle de Recherche  
et d'Enseignement Supérieur

Conseil d'administration  
28 février 2011



## Nord de France Valo

### 6 domaines applicatifs prioritaires :

- Innovation thérapeutique – dispositifs médicaux
- Chimie verte, matériaux et procédés innovants
- Génie logiciel, robotique et électronique
- Environnement / Energie
- Transports
- Ingénierie pédagogique et étude des organisations

**Budget global demandé : 81.319 K €**

**(Coordinateur : Pierre-Marie ROBERT)**



Université Lille Nord de France  
Pôle de Recherche  
et d'Enseignement Supérieur

Conseil d'administration  
28 février 2011



Concernant l'appel à projets « Equipements d'excellence » (Equipex), il sera nécessaire d'être attentif à ceux qui n'ont pas été retenus afin de les accompagner pour la 2<sup>ème</sup> vague, qui devrait intervenir en juin – juillet.

Pour le résultat de l'appel à projets « Laboratoires d'Excellence » (Labex), il n'y a aucune information.

L'audition relative au dossier déposé à l'appel à projet « Initiatives d'Excellence » (I dex) se tiendra le 16 mars. La présentation du dossier par la délégation se déroulera sur 30 minutes autour des éléments imposés suivants : les grands défis du projet, la plus value du projet et un thème libre. Le dossier I dex ILNF est soutenu par les parlementaires et les partenaires du monde économique. Pour cela, il y a eu de la communication. Le dossier I dex du PRES ULNF envisage la création d'une fondation partenariale permettant d'apporter flexibilité au niveau du recrutement de chercheurs. La Chambre Régionale de Commerce et d'Industrie va s'impliquer dans le montage de cette fondation.

Le Directeur général des services interroge M. Aïssi sur l'engagement financier qui pourrait être attendu de Lille Métropole Communauté Urbaine. M. Aïssi indique qu'il a déjà répondu sur la SATT et l'entrepreneuriat. Il verra les 3 Présidents lillois et le Président du PRES à propos de la participation de LMCU au PRES. Une information devrait être donnée autour du 1<sup>er</sup> juillet.

Mme la Vice-Présidente précise que le Conseil Régional interviendra à hauteur de 2 millions d'euros en fonctionnement sur l'année 2011, en prenant en compte le déménagement.



**« Aux Frontières du Futur »**

**Conférences**  
**de printemps**

organisées par la Société des Sciences de l'Agriculture et des Arts de Lille et le PRES Université Lille Nord de France

✓ **10, 17, 24, 31 mars et 7, 13 avril 2011 à 20h**  
A l'espace culturel (*salle de cinéma*) de la Gare Saint-Sauveur,  
25, boulevard Jean-Baptiste Lebas - Lille (*métro Lille Grand Palais*)



**Conférences**  
**de printemps**

- ✓ **10 mars 2011 > Jacques DEMAILLE**  
*La Biologie des systèmes : un patient dans l'ordinateur*
- ✓ **17 mars 2011 > Jérôme GAILLARDET**  
*Le cycle de l'eau sur la terre, un témoin des origines et un enjeu pour le futur de l'humanité*
- ✓ **24 mars 2011 > Alain CAPPY**  
*Nanotechnologies : tapage ou future révolution industrielle ?*
- ✓ **31 mars 2011 > Lionel NACCACHE**  
*Neurosciences-fictions : une fenêtre sur la subjectivité ?*
- ✓ **7 avril 2011 > Gilbert BEREZIAT**  
*Où va l'enseignement supérieur ?*
- ✓ **13 avril 2011 > Michel BERTRAND**  
*La maladie coronaire. Les défis du XXIe siècle*



Université Lille Nord de France  
Pôle de Recherche  
et d'Enseignement Supérieur

Conseil d'administration  
28 février 2011



Cette manifestation a fait l'objet d'une diffusion auprès des services de communication qui ont reçu le programme des conférences, une plaquette au format « PDF » et un communiqué pour leur site. Certains ne jugent pas utile de le diffuser. 1000 plaquettes ont été imprimées et diffusées. 8 publicités financées par une société d'optique paraîtront dans la presse régionale, des affiches seront apposées. Comment assurer la meilleure communication de cette manifestation qui entre dans le champ de la culture scientifique ?

Le Président souligne le fait que l'Université Lille 2 a pris en charge une partie des frais liés à la bonne tenue de ces conférences. Les conférences seront enregistrées. Si Artefacts TV veut les diffuser, ce sera possible.

C'est sur ce dernier point que le Président clôt la séance du Conseil d'administration à 18h25.

**Christian SERGHERAERT**  
Président du PRES Université Lille Nord de France