

# Les universités américaines dans la tourmente

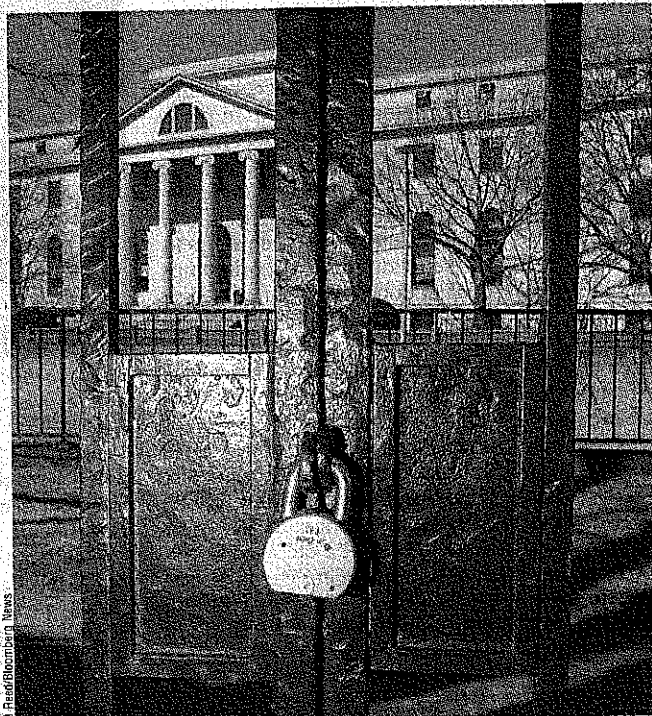
**Beaucoup d'entre elles avaient investi dans des produits financiers risqués. Elles affichent aujourd'hui des pertes parfois très importantes. Et doivent remettre en question leurs projets.**

Huit milliards de dollars : c'est la perte qu'a subie en quatre mois l'université d'Harvard. Soit 22 % du total de ses 37 milliards de fonds capitalisés. Et ce n'est pas fini : ses responsables tablaient sur une baisse de 30 % du portefeuille à la fin de 2008. Conséquence, Harvard doit réduire la voilure. Les salaires des personnels de sa Faculty of Arts and Sciences, la plus importante d'Harvard, ont été gelés. Les embauches de professeurs ont été suspendues. Quant au budget de l'année fiscale 2009, il devra subir une coupe de 105 à 125 millions de dollars par rapport à 2008.

## Produits financiers à risques

Harvard n'est pas un cas isolé. Duke, leader mondial de l'« executive education » doit réduire sa taille de 20 % et réduire ses effectifs à proportion. « La valeur de nos fonds pourrait baisser de 30 % », admet de son côté David Schmittlein, doyen de la Sloan School of Management du MIT (\*). Cela se traduira par une

baisse de nos ressources. Mais il faut relativiser : ces revenus ne représentent que 18 % de notre budget. Et nous allons redoubler d'efforts pour améliorer la collecte auprès de nos anciens. » Stanford va réduire son budget de 13 % et tailler dans ses effectifs. Sans parler de l'affaire Madoff, qui fait perdre 110 millions de dollars à l'université juive Yeshiva. La plupart des universités américaines, dont le financement repose en grande partie sur les intérêts produits par les fondations, affichent des pertes sévères et doivent revoir certains projets. Quant aux frais de scolarité, ils grimpent cette année de 4,5 % à 6,5 %. L'agence Moody's table sur une chute de 30 % pour l'ensemble des fondations universitaires d'outre-



Harvard doit faire face à une diminution de ses moyens.

Atlantique. Il est vrai que beaucoup de ces fondations avaient investi dans des produits financiers à risques – produits dérivés notamment. Une sorte de compétition, largement commentée par la presse, s'était même instaurée entre

Quant au projet d'extension du campus, il est reporté à des jours meilleurs...

(\*) *Massachusetts Institute of Technology.*

J.-C. L.